



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA NACIONAL
 Secretaría de Ciencia y Tecnología
 Formulario PID – Versión 8.0

**Consulte la Guía para la confección del formulario PID – Versión 8.0
 para determinar el significado de los superíndices**

1. IDENTIFICACIÓN DEL PROYECTO

Código (reservado para la SeCyT)

1.1 Datos generales del proyecto.

- Denominación (límite de 150 caracteres)¹

Investigación Socio-Económica y Diseño de una Incubadora de Empresas para el Parque Tecnológico Provincial de Cutral Co y Plaza Huincul

- Denominación abreviada.²

Investigación y Diseño Incubadora Cutral Co-Plaza Huincul

- Facultad Regional, Regional Académica u otra Institución del Director.

Regional Académica Confluencia (RAC-UTN)

- Facultades Regionales o Regionales Académicas u otras Instituciones de los restantes integrantes.

--

- Lugar/es de Trabajo.³

Dirección de Ciencia y Tecnología RAC-UTN

- Tipo de Proyecto.⁴ REQUERIDO (PID RE) S/INC. PROG. INCEN.

- Características del Proyecto.

Característica	Código	Descripción
Tipo de Actividad ⁵		Investigación Aplicada
Especialidad ⁶	3505	Promoción y desarrollo de organizaciones
Campo de Aplicación ⁷	0940	Desarrollo de servicios socioeconómicos
Programa ⁸		Tecnología de las Organizaciones

- Palabras Clave.⁹

Incubadora empresas	MiPyMES	Parque Tecnológico
I+D+i, transferencia	Base tecnológica	Base productiva

.....
 Firma del Director

.....
 Apellido y Nombre

/ /
 Fecha



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA NACIONAL
Secretaría de Ciencia y Tecnología
Formulario PID – Versión 8.0

- Presupuesto. ¹⁰

Monto Total Solicitado a la Facultad	\$	77.114,00
Monto Total Solicitado a la Universidad	\$	9.360,00
Monto Total Solicitado a Otras Instituciones	\$	9.500,00
Monto Total Solicitado	\$	95.974,00

1.2 Datos de la Dirección.

- Director.

Apellido y Nombres	Categoría		Máximo Título Académico obtenido
	P.Inc.	UTN	
Sapag, Luis Felipe		C	Magíster en Ciencia, Tecnología y Sociedad

- Codirector/es.

Apellido y Nombres	Categoría		Facultad/es Regional/es o Regional/es Académica/as y/o Institución/es ¹¹	Máximo Título Académico obtenido
	P.Inc.	UTN		

1.3 Duración del Proyecto (mínima y máxima posible).

Duración prevista en meses ¹²	24
Fecha de inicio ¹³	01/ 05 /2009
Fecha de finalización ¹⁴	31/ 04 /2011
Fecha de homologación (Reservada para la Secretaría de Ciencia y Tecnología de la Universidad)	/ /20

.....
 Inicialado del Director

/ /
 Fecha



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA NACIONAL
Secretaría de Ciencia y Tecnología
Formulario PID – Versión 8.0

2. RECURSOS HUMANOS

2.1 Personal Afectado. ¹⁵

Nº	Apellido y Nombres	Categoría		DNI	Legajo UTN	Horas Semanales dedicadas al PID ¹⁶	Cargo Docente Actual/Posgrado		Funciones ¹⁸
		Progr. Incen.	UTN				Categoría	Dedicación ¹⁷	
1	Sapag, Luis Felipe		C	8850167	45849	10	Adjunto Regular	Semiexclusiva	Director
2	Basaúl, Natalia			25975091	45701	5	JTP Regular	Simple	Invstgr. de apoyo
3	Villa, Alejandro Marcelo			16759550	36317	5	JTP Regular	Simple	Invstgr. de apoyo
4	Cides, Juan José			29979505	1128	6			Becario de inv.
5	Salas, Natalia Anahí			31000389	1233	6			Becario de inv.
6	Castillo, José Luis			29429706	1205	6			Becario de inv.
7	Muñoz, Cristian Javier			29429502	1059	6			Becario de inv.
8									
9									
10									
11									
12									
13									
14									
15									
16									
17									
18									
19									
20									

2.2 Currículum Vitae: Adjuntar los correspondientes al Director, Codirector/es e integrantes del proyecto, incluidos los becarios

.....
 Inicialado del Director

/ /
 Fecha



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA NACIONAL
Secretaría de Ciencia y Tecnología
Formulario PID – Versión 8.0

2.3. Si correspondiera, consignar a continuación las becas y tesistas relacionados con el proyecto.

BECARIOS			
Apellido y Nombres	Tipo de Beca	Institución otorgante	Período DD/MM/AAAA a DD/MM/AAAA
			/ /20 a / /20
			/ /20 a / /20
			/ /20 a / /20
			/ /20 a / /20
			/ /20 a / /20
			/ /20 a / /20

TESISTAS			
Apellido y Nombres	Tipo de Tesis ¹⁹	Institución	Año ²⁰

.....
Inicialado del Director

/ /
Fecha



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA NACIONAL
Secretaría de Ciencia y Tecnología
Formulario PID – Versión 8.0

3. PLAN DE INVESTIGACIÓN

3.1 Resumen Técnico²¹ (escritura sin límite)

1. El Parque Tecnológico Provincial de Cutral Co y Plaza Huincul (PTP-CCoPH) fue instituido mediante la Ley N° 2590 de la Legislatura Provincial, cuyo texto se adjunta. En su Artículo 2, dicha norma expresa que, en el marco de las estrategias y políticas del Estado provincial y los dos municipios involucrados, "se generarán actividades de producción y ejecución de proyectos de investigación, investigación aplicada, equipos, sistemas, transmisión y generación de tecnologías y ciencias, asistencia técnica volcada a operaciones y desarrollos tecnológicos industriales". Para la concreción y gestión de dicho Parque, las partes han convenido la creación de una Unidad de Gestión, la que en este momento está en trámite de constitución a través de un fideicomiso financiero, en el que se acumularán los fondos a otorgarse y a recaudar.
Por parte del Estado Provincial, el organismo que coordina la tarea de planificación con los municipios es la Subsecretaría del Consejo de Acción y Planificación del Desarrollo (COPADE), a través de su Dirección de Ciencia y Tecnología. Dicho organismo tiene una vasta y reconocida tradición en planificación del desarrollo.
Además el gobierno neuquino ha instituido el Fondo para Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva, que comenzará a funcionar el presente año, mostrando con ello una fuerte voluntad de incentivar un sistema provincial de I+D+i. Se adjunta la Ley 2.634 de creación de dicho fondo.
Para el presente proyecto se debe considerar a la Municipalidad de Cutral Co como el solicitante y al COPADE como parte integrante del equipo de investigación y diseño.
2. La RAC-UTN, cuyas instalaciones se despliegan en los dos municipios mencionados, viene desarrollando con ellos una productiva tarea de colaboración mutua. Así, los edificios de la sede central y los alberges universitarios fueron cedidos por el Municipio de Plaza Huincul, mientras que el de Cutral Co facilitó el edificio donde funciona una extensión aúlica.
3. Este último municipio ha decidido ceder, inicialmente en comodato y a posteriori en forma definitiva, parte del edificio del ex-hospital regional, para dedicarlo a actividades de I+D, extensión, capacitación e incubación de empresas de base tecnológica y productiva. En este momento ambas partes se encuentran abocadas a la búsqueda de financiación para la adecuación del edificio a través del Programa de Infraestructura y Equipamiento del MINCYT (PRIETEC) y del Fondo para Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva de Neuquén.
4. En el proyecto de refuncionalización del complejo se incluye un área para una Incubadora de Empresas de Base Tecnológica y Productiva (IBTP-CCoPH), considerada un elemento clave para el desarrollo del Parque Tecnológico, un sistema que prevé áreas de I+D, de incubación y de radicación de empresas, para conformar planificada, consensuada y reflexivamente un espacio que cubra todas las etapas desde la generación de conocimientos y su transferencia, hasta la concreción de las inversiones productivas. Se adjunta la solicitud de la Municipalidad de Cutral Co a la RAC-UTN; dicho municipio ha tomado la iniciativa de estudiar la futura incubadora como organismo central y esencial del proyecto Parque Tecnológico.
5. Se apunta a la investigación socio-económica, el diseño y la planificación de la puesta en funcionamiento de una unidad de incubación, cubriendo los aspectos tecnológicos, organizativos, económicos y de mercadeo para empresas MiPyME en situación "pre y neonatal"; no así la instalación de la misma, cuya responsabilidad correrá por cuenta del ente (en formación) que administrará el Parque Tecnológico. La incubación de las empresas amparadas supone la capacidad, por parte de dicho ente a crear, para optimizar procesos empresarios nacientes mediante la elaboración de planes de negocios estudios y desarrollos tecnológicos (I+D+i), la obtención de financiación y la planificación de una adecuada inserción en los mercados.
El diseño y la planificación de una Incubadora capaz de transferir esas capacidades a las empresas

.....
Inicialado del Director

/ /
Fecha



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA NACIONAL
Secretaría de Ciencia y Tecnología
Formulario PID – Versión 8.0

incubadas comprenderán los mecanismos y recursos necesarios, de acuerdo a los objetivos generales y particulares que más abajo se detallan.

Se adoptarán los estándares de calidad impuestos por el Ministerio de CTelP para acreditar a las incubadoras de empresas.

Se investigará la situación social económica, política y cultural de la región de influencia de la incubadora, con un enfoque multidisciplinario de Ciencia, Tecnología y Sociedad (CTS), con el propósito de adaptar los conocimientos universales, latinoamericanos y argentinos sobre parques tecnológicos e incubadoras a la realidad local.

Se elaborará el plan estratégico y las políticas de la IEBTP-CCoPH.

Se emitirán todos los documentos necesarios para el funcionamiento de la IEBTP-CCoPH, aspectos legales, protocolos de funcionamiento, contratos con las empresas residentes, etc.

Se capacitará a funcionarios y empleados del Municipio de Cco sobre el funcionamiento de la Indubadora.

Se propondrá un programa de sensibilización ciudadana sobre la importancia de disponer de la Incubadora en el marco del Parque Tecnológico Provincial.

.....
Inicialado del Director

/ /
Fecha



3.2 Estado actual del conocimiento sobre el tema ²² (escritura sin límite)

1. Las teorías y las experiencias de los viveros de empresas han sufrido modificaciones en función de los procesos socio-económicos globales y locales. Surgieron en los años 70 del siglo pasado cuando aún se atravesaba la era fordista de la producción en serie, paradigma que concentraba el conocimiento y la planificación en la dirección de las empresas; de allí que la idea de la incubación surgió como área de una institución huésped suministradora de infraestructura, financiación y capacitación para el hospedado, institución generalmente ligada a una universidad. A partir de los 80, con el afianzamiento del modelo toyotista de organización para la producción, que distribuye la gestión del conocimiento y la programación en toda la línea de producción, la incubadora se complejizó, dando servicios no sólo en el nivel tecnológico, sino también en el organizacional, de gestión, de mercadeo y de estrategias de innovación. Con la era de la información, a partir de mediados de los 90, la incubadora retiene las anteriores definiciones, pero es además concebida como parte de una red flexible de relaciones entre la academia, el Estado y la empresa, asumiendo los dos primeros el protagonismo de los servicios prestados a la última (Lalkaka, 2005).

2. Según SECYT-OEA-AIPYPT (2006) una incubadora de empresas es la organización capaz de generar el ambiente propicio y desarrollar los mecanismos necesarios para amparar, durante sus etapas iniciales, a los emprendimientos y las empresas y acelerar su desarrollo y consolidación en el mercado.

El objetivo principal de una incubadora es la generación de empresas exitosas, que logren constante crecimiento, que apliquen tecnologías para agregar valor a sus productos y servicios, que sean sólidas en lo económico-financiero y competitivas en el mercado, una vez egresadas de la incubadora.

El término incubadora suele ser aplicado a las instalaciones que alojan a las empresas y los emprendimientos. No obstante, las estructuras edilicias constituyen sólo una parte de los recursos con que puede contar la organización, los que cobran especial importancia en los modelos basados en la incubación con alojamiento. Es así que existen modelos de incubación "sin paredes", en general en los espacios productivos que ya poseen las empresas neonatas.

De acuerdo a Lucero (2007) las etapas de incubación se definen, en cada caso, en función del perfil de la incubadora y de los proyectos que recibe, de la siguiente manera:

#Pre-incubación

- Aprestamiento
- Inicio

Incubación

- Período de puesta en marcha
- Período de desarrollo
- Período de consolidación
- Período de desincubación

Post-Incubación

- Período de seguimiento con creciente desvinculación de la incubadora

Cada etapa se sistematiza y programa mediante un equipo interdisciplinario de asesores en íntima relación con el personal de la empresa incubada. En la Pre-incubación se construye un Plan de Negocios cuya lógica es la progresiva disminución del riesgo empresarial en el tiempo, paralelamente al progresivo aumento de la inversión en la empresa incubada. (Borello, 2000).

Según Marcano (1997) se considera que una empresa posee base tecnológica cuando:

.....
Inicialado del Director

/ /
Fecha



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA NACIONAL
Secretaría de Ciencia y Tecnología
Formulario PID – Versión 8.0

- a) Posee una tendencia a aumentar la densidad de información en productos y procesos.
- b) El proceso de producción es flexible, adaptable a diferentes tipos de productos, con versatilidad, adaptabilidad a la demanda y programabilidad.
- c) Genera cadenas de alto valor agregado.
- d) Es parte de redes de innovación y producción en las que participan entidades académicas y estatales.
- e) Actúa con eficiencia en la utilización de recursos humanos y naturales, con pautas de sostenibilidad social y ecológica.
- f) Fuerte predisposición a la innovación permanente.

3. Lucero (2008) define a las incubadoras de base productiva como aquellas que reciben y consolidan proyectos empresariales con viabilidad económica y técnica. Buscan promover el desarrollo económico local y regional, consolidando y diversificando la base productiva, y favoreciendo proyectos que aporten valor agregado y amplíen las bases generadoras de empleo.

4. La incubadora es una herramienta destacada de la cooperación y vinculación entre las empresas, la academia y el Estado; constituye una forma de cristalización microsociedad del Triángulo de Sábato (Sábato y Botana, 1970). Al igual que los parques tecnológicos, no puede ser entendida fuera de un programa estratégico de desarrollo, en tanto parte de las políticas que sustentan dicha estrategia (Gomes, 1999).

La teoría sobre parques tecnológicos e incubadoras ha madurado en base a la vasta experiencia mundial, fundamentalmente en los países más desarrollados, en donde la economía informacional es preponderante. En países periféricos la situación es distinta y dichas teorías no pueden aplicarse sin una adaptación a las realidades locales. Si en los centros desarrollados el desafío es el aumento de la competitividad y la rentabilidad, en nuestras sociedades las aspiraciones de pleno empleo, desarrollo y modernización son asignaturas pendientes. Aquí el desafío es, hacia el interior, consolidar y profundizar la democracia, la cohesión social, la equidad y la participación, en suma, la moderna ciudadanía; mientras hacia el exterior se busca la inserción internacional de los productos y servicios locales. (Albornoz, 1997).

Los objetivos más amplios en regiones como la norpatagonia y las condiciones particulares en la que se verifica la inserción de los parques y las incubadoras motiva que, manteniendo algunas referencias y axiomas universales, deben realizarse esfuerzos de adaptación y readecuación idiosincrásicos. (Pérez Hernández y Márques Estrada, 2006).

En otras palabras, el diseño y planificación de una incubadora en Cutral Co-Plaza Huincul constituye un objeto de estudio en sí mismo, un estudio de caso que exige investigación social y tecnológica.

5. Amén de ello, se puede aprovechar la amplia experiencia registrada. Todas las incubadoras poseen cierto número de objetivos, elementos, recursos y procesos dentro de su modelo de gestión (Adaptado a partir de Alonso, 2005), a saber:

#Programa de Promoción e Incentivos

Incentivos fiscales nacionales, provinciales y municipales
Financiamiento de Capital de Trabajo y Capital Fijo - Análisis de tasas y plazos
Legislación de fomento de nuevas fuentes de empleos
Pasantías de estudiantes secundarios y universitarios

#Apoyo Estratégico

Propósitos, Visión y Misión de las empresas incubadas
Propuesta del Modelo de Negocios para las mismas
Definición de productos y/o servicios
Definición del árbol de capacidades de la empresa
Responsabilidad social empresaria

.....
Inicialado del Director

/ /
Fecha



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA NACIONAL
Secretaría de Ciencia y Tecnología
Formulario PID – Versión 8.0

Inserción en el desarrollo económico y social nacional, provincial y local
Modelos de vinculaciones con universidades, laboratorios y entes estatales
Sensibilización social

#Soporte en Infraestructura

Tierras fiscales y servicios públicos a bajo precio y financiamiento a largo plazo
Obras civiles, edificios existentes a recuperar, nuevas construcciones.
Parques industriales y/o polos tecnológicos

#Soporte en Servicios Compartidos

Constitución legal y actos de funcionamiento
Asesoramiento tributario, laboral y previsional
Asesoramiento contable
Benchmarking organizacional y tecnológico
Salas de reunión compartidas
Servicios de recepción, secretaría, cafetería, etc.
Servicios de informática
Servicios telefónicos centralizados
Servicios de agua, energía, gas, etc.
Servicios de limpieza y seguridad
Logística, transportes

#Asesoramiento en organización, operación y administración

Apoyo, cooperación y asesoría científico-tecnológica
Desarrollo de prototipos
Investigaciones tecnológicas y sociológicas
Sistema integrado de gestión
Gestión de la Calidad Total y Excelencia
Administración y Finanzas
Modelo de mercadeo
Modelo de las operaciones y procesos
Selección y capacitación de los recursos humanos

#Modelo de Monitoreo

De la propia incubadora y de las empreass residentes
Estructura de indicadores de desempeño. Cuadro de control
Modelo de evaluación

#Modelo de Aprendizaje

Compartir experiencias, información y retroalimentación (aprender haciendo)
Conocer las mejores prácticas a nivel nacional e internacional
Capacitación y entrenamiento permanente

Uno de los objetivos principales del proyecto es, a partir del conocimiento de la realidad social e institucional local, desarrollar los aspectos señalados en el listado anterior con la especificidad que cada uno requiera, quizás quitando algunos y seguramente agregando otros que surgirán de la investigación.

Bibliografía

- Albornoz, Mario, "América Latina: Nueva Agenda para la Cooperación Internacional en Ciencia y Tecnología", Documento preparado para LATINTEC II, Buenos Aires, 1997, (Anexo I).
- Alonso, Raúl, "Incubadoras de empresas: generación de trabajo y recursos genuinos", actualización de la ponencia al XII Congreso Latinoamericano sobre Espíritu Empresarial, Área

.....
Inicialado del Director

/ /
Fecha



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA NACIONAL
Secretaría de Ciencia y Tecnología
Formulario PID – Versión 8.0

- Incubación de Empresas de Base Tecnológica y Parques Tecnológicos, Costa Rica, (1998), 2005.
- Borello, Antonio, "El Plan de Negocios. De herramienta de evaluación de una inversión a elaboración de un plan estratégico y operativo", McGraw-Hill Interamericana, Bogotá, 2000.
 - Gomes, Erasmo, "Polos tecnológicos y promoción del desarrollo: ¿hecho o artefacto?", Revista REDES N° 14, Volúmen 7, IEC-UNQui, Buenos Aires, 1999.
 - Lalkaka, R., "New strategies, structures & skills to strengthen business incubation in the global economy", Seminario "Retos y oportunidades de las incubadoras de empresas", Zapopan, México, 2005.
 - Lucero, Carlos, "Guía para el diseño y creación de viveros de empresas", Municipalidades de Puerto Madryn, Junín y Trelew (Argentina), Diputación Provincial de Huelva, Ayuntamiento de Santa Perpetua de Mógoda (España), Red URB-AL N°4, 2008.
 - Marcano, Luis, "Las empresas de base tecnológica. Propuestas de opciones para la región", PNUD, versión web, 1997.
 - Pérez Hernández, Pilar y Márquez Estrada, Alejandro, "Análisis del Sistema de Incubación de Empresas de Base Tecnológica de México", Congreso Iberoamericano de Ciencia, Tecnología, Sociedad e Innovación (CTS+I), México, 2006.
 - Sábato, Jorge y Botana, Natalio, "La ciencia y la tecnología en el desarrollo de América Latina", Editorial Universitaria, 1970.
 - Sistema de Acreditación de Incubadoras de Empresas (SADIE), SECYT-OEA-Asociación Incubación de Empresas, Parques y Polos Tecnológicos RA (AIPYPT).

.....
Inicialado del Director

/ /
Fecha



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA NACIONAL
Secretaría de Ciencia y Tecnología
Formulario PID – Versión 8.0

3.3 Grado de Avance ²³ (escritura sin límite)

1. El director del proyecto es **Máster en Ciencia, Tecnología y Sociedad** de la Universidad de Quilmes, la disciplina específica para el desarrollo de este tipo de tecnologías organizacionales y viene investigando el tema en su función de cargo como Director de CyT de la RAC-UTN.

El director es también profesor de la materia **Problemas del Desarrollo de América Latina** en la referida Maestría, formando parte de un equipo donde también trabajan la Dra. Mariana Versino y el Dr. Hernán Thomas, destacados autores del tema de referencia, quienes han investigado las experiencias de las incubadoras argentinas, como las de las universidades de la Plata y Luján (Versino, 2000; Thomas y Versino, 2002). Dichos investigadores son fuente de consulta permanente del director del presente proyecto.

2. El intendente de la ciudad de Cutral Co, el director de la RAC-UTN y el director del presente proyecto visitaron en julio de 2008 el Parque Científico-Tecnológico de Santa Fe, en donde funciona con éxito una incubadora de base tecnológica. Dicho complejo es dirigido por una Sociedad Anónima de Participación Mayoritaria del Estado (SAPEM), administrada y gerenciada por el Centro Regional del CONICET, donde participa la Facultad Regional Santa Fe de la UTN. Nuestra RAC-UTN mantiene estrecha relación con dicha Facultad y se dispone a firmar un acuerdo de cooperación para recibir asesoramiento para la instalación de la IEBTP-CCoPH.

3. A partir de la misma relación, el COPADE ha firmado un convenio de cooperación mutua con la autoridad de dicho Parque Tecnológico, el que incluye la transferencia de sus conocimientos y experiencias. El COPADE ha puesto a disposición dicha relación institucional para este proyecto, previéndose visitas de capacitación y asesoramiento a la sede de dicho Parque, las que se coordinarán a través de la FR Santa Fe de la UTN.

4. Los municipios de Cutral Co y Plaza Huincul son socios del Ente Intermunicipal de El Magrullo, que desde el año 2000 maneja los fondos producto de la concesión del yacimiento petrolífero del mismo nombre a la firma Petrobrás. Desde entonces lleva adelante un programa de préstamos, incentivos y capacitación para PYMES de interés local. Los resultados de los incentivos fueron diversos, con una tasa alta de fracasos y algunos éxitos. Tal experiencia será capitalizada en la gestión de la futura incubadora, mostrando la vocación productivista de la comarca.

5. La RAC-UTN ha impulsado un proceso de incremento cuantitativo y cualitativo de las actividades de I+D+i. En la actualidad se desempeñan los siguientes grupos de I+D, la mayoría formalizados y otros en formación, dirigidos por investigadores categorizados propios, que desenvuelven distintos proyectos de investigación, ordenados de acuerdo a las disposiciones del Rectorado de la UTN, con fondos propios, de recursos provinciales y de los fondos de CyT con origen en el MINCYT:

- Grupo de Estudio Sobre Energía (GESE)
- Grupo de Estudios sobre Física Aplicada (GEFA)
- Grupo Sustentabilidad, Materiales y Sistemas Electromecánico (SUMASIEM)
- Grupo de Estudios de Ciencia, Tecnología y Sociedad (GECTS)
- Grupo de Estudios de Computadoras de Procesamiento Paralelo (GECPP)
- Grupo de Estudios sobre Robótica
- Grupo de Estudios sobre Sistemas y Algoritmos de Control

La presencia de los mismos y su futuro crecimiento facilitará la gestión de la Incubadora, proporcionando profesionales capacitados para la asesoría tecnológica y la investigación aplicada. Indudablemente que dichos recursos no cubrirán todas las posibles áreas y disciplinas que se involucrarán en los procesos de incubación, pero la RAC-UTN dispone de las vinculaciones necesarias, principalmente en el gran ámbito nacional de la UTN, para conseguirlos.

.....
Inicialado del Director

/ /
Fecha



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA NACIONAL
Secretaría de Ciencia y Tecnología
Formulario PID – Versión 8.0

Bibliografía

- Thomas, Hernán y Versino, Mariana, "Modelos de vinculación inter-institucional en América Latina. Un análisis crítico de experiencias locales de generación de empresas innovadoras", Revista Espacios, Vol 23, N° 3, 2002. <http://www.revistaespacios.com/a02v23n03/02230305.html>.
- Versino, Mariana, "Las incubadoras de empresas en Argentina: reflexiones a partir de algunas experiencias recientes.", Revista REDES, Revista de Estudios Sociales de la Ciencia, Universidad Nacional de Quilmes, número 15, volumen 7, Buenos Aires, 2000.

.....
Inicialado del Director

/ /
Fecha



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA NACIONAL
Secretaría de Ciencia y Tecnología
Formulario PID – Versión 8.0

3.4 Objetivos de la investigación ²⁴ (escritura sin límite)

1. El objetivo principal de la investigación es el diseño y la planificación-programación para la instalación de una Incubadora de Base Tecnológica y Productiva dentro del sistema del Parque Tecnológico de Cutral Co y Plaza Huinul, cuya ubicación se materializará en un edificio cedido a la RAC-UTN en la primera de dichas ciudades. El ente solicitante, la Municipalidad de Cutral Co, contará así con los instrumentos de planificación y programación adecuados para comenzar a instalar dicha Incubadora.
2. Se impone como nivel de calidad del ente a diseñar el estándar de evaluación establecido por el Sistema de Acreditación de Incubadoras de Empresas (SADIE) (SECYT-OEA-AIPYPT, 2006), por ser el conjunto de pautas y procedimientos adoptado por el Ministerio de CTelP de la Nación para que una institución de promoción y asesoramiento empresario sea considerada "incubadora de empresas" y pueda aspirar a ser beneficiaria de fondos destinados a su desarrollo.
3. Según el SADIE, el ciclo de vida de una incubadora reconoce cuatro etapas básicas: planificación, implantación, desarrollo y trascendencia. Este trabajo busca satisfacer el primero de ellos, con el fin de facilitar y maximizar la eficiencia de las posteriores tres etapas.
4. Se completarán los siguientes objetivos específicos, de acuerdo al listado extraído de SECYT-OEA-AIPYPT (2006), el que ha sido adaptado para el caso en particular.
 - a) Análisis socio-económico-productivo de la región de influencia. Resultados esperados del proceso estratégico municipal-provincial de implantación del Parque Tecnológico y la Incubadora.
 - b) Evaluación de las potencialidades de emprendedorismo y de la capacidad tecnológica local. Adaptación del concepto de incubación a la región. Impactos sociales, culturales y económicos esperados del nuevo Parque Tecnológico y la Incubadora.
 - c) Formulación de la visión, la misión y el plan estratégico, las vinculaciones y alianzas, y el Plan de Negocios de la Incubadora.
 - d) Elaboración de la forma jurídica, estatuto y reglamentos de funcionamiento de la Incubadora.
 - e) Propuesta de organización y sistema de gestión.
 - f) Propuesta de adecuación del edificio existente y su equipamiento.
 - g) Programa de capacitación del equipo de gestión de la Incubadora y personal del Municipio.
 - h) Diseño y programación de los procesos: pre-incubación, incubación y pos-incubación.
 - i) Diseño general y planificación de los servicios físicos a prestar: alojamiento, secretaría, comunicaciones, mantenimiento, seguridad, limpieza, etc.
 - j) Idem de los servicios de creación y transferencia conocimientos: asesoramiento legal, económico, organizativo, etc., desarrollo de prototipos, obtención de financiamiento, mercadeo, recursos humanos, calidad, etc.
 - k) Redacción de los documentos modelo de relaciones entre la Incubadora y los incubandos para cada etapa del ciclo de vida del proceso de incubación.
 - l) Planificación de la implementación de la Incubadora, incluyendo etapas, costos, financiación, recursos humanos y todos los aspectos de la puesta en funcionamiento.
 - m) Programa de sensibilización y formación de consensos en la sociedad local y provincial.
 - n) Capacitación del equipo de investigación del proyecto.
 - o) Redacción de los informes parciales y finales

.....
Inicialado del Director

/ /
Fecha



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA NACIONAL
Secretaría de Ciencia y Tecnología
Formulario PID – Versión 8.0

3.5 Metodología ²⁵ (escritura sin límite)

1. Para la construcción de los puntos a y b de los objetivos específicos se adoptarán metodologías cuanti y cualitativas.

Los datos cuantitativos sobre población, ingresos, niveles educativos, series de inversiones estatales y privadas, infraestructura existentes, instituciones académicas, estatales y privadas, etc., se recolectarán, con la colaboración del COPADE, en los entes de gobiernos y en empresas donde se originan y/o se almacenan, así como en libros y publicaciones pertinentes.

Para los aspectos relacionados con las vocaciones emprendedoristas, las visiones de desarrollo social y empresario, la cultura productivista y similares (Thomas y Versino, 2002) es necesario recurrir a técnicas de construcción de datos e indicadores de tipo cualitativo, tales como grupos focales, entrevistas cerradas, abiertas y en profundidad, y observación participante, con actores considerados relevantes en el proceso de implementación del programa: funcionarios municipales, emprendedores y potenciales innovadores, estudiantes, egresados de la UTN, profesionales, etc. Toda la información se captará, construirá y procesará según métodos cuantitativos y cualitativos universalmente reconocidos, tales como los desarrollados en Cantor (2002); Guasch (1997); Kitzinger (1994); Marradi, Archenti y Piovani (2007); Morgan (1996) y otros autores a incorporar.

2. Entre otras categorías a considerar y elaborar figurarán:

- Población, número de habitantes, distribución por edad, niveles de educación, población económicamente activa, distribución poblacional por género, ingresos, empleo, etc.
- Niveles educativos y profesionales. Existencia y perspectivas de instituciones académicas, profesionales, productivas, de promoción, etc.
- Caracterización de las principales actividades productivas de la región. Caracterización de las cadenas de valor en los niveles micro, meso y macro empresarios. Fortalezas y debilidades de la formación social y productiva.
- Infraestructura de la comarca (tipo de servicios: energía eléctrica, gas, etc.)
- Formas posible de apoyo e involucramiento de los gobiernos local, provincial y nacional al proyecto. Características de los planes estratégicos en todos los niveles. Análisis del Plan Director de Desarrollo Provincial y del proyecto de Parque Tecnológico de CCo y PH.
- Formas posibles de vinculación, apoyo e involucramiento de instituciones privadas y del sector no gubernamental. Al respecto: estudio específico del sector de las grandes empresas de producción hidrocarburíferas y de servicios a las mismas.
- Posibilidad de diversificación de la actividad productiva en la región.
- Análisis del papel social y económico de las grandes firmas hidrocarburíferas y de servicios que operan en la región. Posibilidades de tercerización y diversificación en oposición a tendencias a funcionar como enclaves económicos.
- Infraestructura para desarrollar la comercialización a nivel local / regional / provincial / etc.
- Experiencias de emprendimientos y actividades productivas comunitarias. Análisis de la potencialidad comunitaria para apoyar los proyectos del Parque Tecnológico y la Incubadora. (Listado elaborado a partir de Lucero [2008], con adaptaciones).

3. Se estima que la satisfacción de estos objetivos insumirá un año de investigaciones, lo que no obsta para el avance de otras tareas en paralelo, con las siguientes subetapas:

- Realización de cuatro grupos focales, considerados básicos para el diseño de las encuestas cuantitativas y la obtención de información cualitativa:
 - i) Con sectores comunitarios: obreros, sindicatos, activistas sociales, desocupados y similares.
 - ii) Con sectores gubernamentales municipales y provinciales.
 - iii) Con sectores empresarios de todos los tamaños
 - iv) A partir de los anteriores, un grupo focal con una selección de participantes de todos ellos.
- Diseño de las encuestas cuantitativas cerradas y semi-cerradas (formularios, muestras, etc.) y su ejecución.

.....
Inicialado del Director

/ /
Fecha



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA NACIONAL
Secretaría de Ciencia y Tecnología
Formulario PID – Versión 8.0

- Selección de informantes clave y realización de entrevistas abiertas y en profundidad con los mismos.
- Paralelamente a todas esas tareas, actividades de observación participante.
- Indagación documental, recolección de información, selección, ordenamiento y análisis de datos de fuentes secundarias.

4. Para la elaboración de ...

- i) Visión y misión
- ii) Plan Estratégico
- iii) Plan de Negocios

... se partirá, reformulándola para las condiciones locales, de la estrategia de generación y crecimiento de empresas incubadas del modelo desarrollado por William Bolton y otros (1992 y 1996). Dicho modelo postula que son dos las “materias primas” que se requieren como “insumos” para la creación de nuevos emprendimientos: “ideas” y “gente”. Dichos “insumos” deben ser “procesados” para ser transformados, en el primer caso, en “oportunidades comerciales” y, en el segundo, en “potenciales emprendedores”.

El material elaborado con los grupos focales y con las entrevistas en profundidad a los principales actores de la iniciativa aportará datos fundamentales para estos objetivos específicos.

Se realizará una serie de reuniones con los responsables del Parque Tecnológico para completar los aspectos tecno-socio-económicos necesarios, así como los aspectos organizativos y contractuales a resolver.

Esta etapa cubre, superponiéndose con varias de las demás, parte del primero y todo el segundo año de la investigación.

5. Los siguientes aspectos serán analizados y resueltos con investigadores de apoyo de la RAC-UTN y del COPADE:

- i) Temas legales, estatutarios y reglamentarios.
- ii) Temas económicos y planes de negocios.
- iii) Adecuación del edificio y su infraestructura.

En caso de requerirse asesoramiento externo en cualesquiera otras materias se dispone de los profesionales del COPADE.

6. La propuesta de esquema organizativo de la incubadora y su modelo de gestión; de diseño de los procesos de incubación; los servicios físicos y de transferencia; redacción de documentos contractuales con los incubandos; y la planificación de la instalación de la incubadora, se madurarán también con el asesoramiento del equipo del Parque Científico-Tecnológico de Santa Fe y la Facultad Regional Santa Fe de la UTN.

Se analizará la capacidad de la RAC-UTN para satisfacer las demandas de asesoramiento técnico e investigación aplicada y se determinarán las formas de obtención de las necesidades faltantes en otros centros de I+D+i.

Para todos estos aspectos se consultará bibliografía específica de diseño y gestión de organizaciones, como Borello (2000); Cardozo (2007); Hodge, Anthony y Gales (2005); Mintzberg (2005); y Pungitore (2008)

5. La planificación de la implementación de la Incubadora y el programa de sensibilización y formación de consensos serán tareas del equipo de investigación en conjunto con las autoridades correspondientes.

Bibliografía

- Bolton, William. “University Infrastructure to Improve Linkages with Industry.”, Conference on New Mechanism to link University-Enterprise: the Incubator as a Technological Development Factor, April, Veracruz, Mexico, 1992.

.....
Inicialado del Director

/ /
Fecha



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA NACIONAL
Secretaría de Ciencia y Tecnología
Formulario PID – Versión 8.0

- Bolton, William; Monds Fabian; O'Neill, Eoin; Scheneider, Carlos, "Políticas de Innovación. La Gestión de Incubadoras de Empresas en las Universidades", CRE-COLUMBUS-UNESCO, 1996.
- Cantor, Guillermo, "La triangulación metodológica en Ciencias Sociales", Cinta de Moebio, Revista Electrónica de Epistemología de Ciencias Sociales, N° 13, Facultad de Ciencias Sociales, Universidad de Chile, 2002.
- Cardozo, Alejandro P., "Administracion empresaria", Temas-UADE (2007),
- Guasch, Oscar, "Observación participante", Centro de Investigaciones Sociológicas, Madrir, 1997.
- Hodge, B. J.; Anthony, W. P.; y Gales, L. M., "Teoría de la organización. Un enfoque estratégico", Sexta Edición, Pearson Prentice Hall, Madrid, 2005).
- Kitzinger, Jenny, "La metodología de Focus Groups: La importancia de la interacción entre participantes de la investigación", Sociology of Health & Illness, Glasgow University Media Group, 1994.
- Marradi, Alberto; Archenti, Nélica; y Piovani, Juan Ignacio, "Metodología de las ciencias sociales", EMECE Editores, Buenos Aires, 2007.
- Mintzberg, Henry, "La estructura de las organizaciones", Ariel Economía, Barcelona, 2005.
- Morgan, D. L., "Focus Groups", Annual Review of Sociology, Vol. 16, 1996.
- Pungitore, José Luis, "Sistema de Información como herramienta competitiva. Un enfoque integrador", Temas-UADE, Buenos Aires, 2008.

.....
Inicialado del Director

/ /
Fecha



3.6 Impacto del Proyecto

3.6.1 Contribución al avance del conocimiento científico y/o tecnológico y/o transferencia al medio ²⁶ (escritura sin límite)

1. Si bien hay abundante literatura sobre el tema de las incubadoras de empresas y parques tecnológicos, ella es básicamente normativa y prescriptiva (por ejemplo: Lalkaka [2005], SECYT-OEA-AIPYPT [2006]), adoptando en algunos casos la forma de "manuales" de utilización universal (Lucero [2007]). Hay pocos ejemplos de investigaciones que profundizan en la complejidad comunitaria y en el desafío social que implica crear estructuras sociales innovativas con la densidad de las incubadoras; afortunadamente algunos de ellos (Thomas y Versino [2002] y Versino [2000]) provienen de una escuela al alcance de esta investigación.

Se espera de este estudio de caso no sólo la formulación de un plan de implantación de una incubadora, sino un aporte al conocimiento general sobre la teoría de las organizaciones y los procesos de innovación social y tecnológica en condiciones de periferización económica y política. Ello porque esta incubadora se plantea en una comunidad que busca salir de la crisis de desempleo y de deterioro social y cultural que significó para ella la privatización de la empresa YPF en la última década del siglo pasado, una situación claramente diferente de la de los grupos o comunidades que suelen encarar este tipo de proyectos, en general universidades y ciudades con alto grado de desarrollo en actividades científicas y tecnológicas.

El objeto social a investigar aquí no se trata, como generalmente es el caso, de una vasta comunidad académica, con trayectoria y con fuertes vínculos con empresas y gobiernos, que se plantea el ente incubadora, sino una comunidad afectada por una larga crisis que ve en él una herramienta apta para construir una nueva etapa optimista y productivista. Dicha comunidad, afortunadamente, ha recurrido a nuestra RAC-UTN para resolver la cuestión, lo que genera un fuerte compromiso de nuestra parte.

2. La transferencia que este estudio implica para el Municipio, el Parque Tecnológico y el Plan de Desarrollo Provincial se percibe como muy relevante. Desde la RAC-UTN y los entes asociados a esta investigación se dotará a los solicitantes del conocimiento necesario para poner en marcha una herramienta que, a su vez, es determinante para transferir a la comunidad productiva la capacidad de madurar nuevas empresas y alentar la innovación productiva. Los procesos sociales que facilitan e impulsan la innovación no son obvios y no surgen de manera natural, deben ser inducidos planificada y racionalmente desde la academia y el estado, donde a la primera le toca el esfuerzo de creación y transferencia. La posibilidad de sentar las bases cognitivas y de planificación de tal iniciativa son la justificación de este proyecto cuya esencia es la transferencia desde la RAC-UTN y asociados al Municipio y al Parque Tecnológico, así como desde estos a la comunidad.

Los grupos de investigación de la RAC-UTN, su UVT (en formación), las facultades y grupos de la UTN de todo el país con que nuestra institución esta vinculada y relacionada, tendrán un ámbito importantísimo de extensión y de colaboración con el medio local en tareas de I+D+i.

.....
Inicialado del Director

/ /
Fecha



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA NACIONAL
Secretaría de Ciencia y Tecnología
Formulario PID – Versión 8.0

3.6.2 Contribución a la formación de recursos humanos ²⁷ (escritura sin límite)

1. Durante la ejecución del proyecto se capacitará pari-pasu en técnicas de investigación social cuantitativas y cualitativas a:
a) 2 investigadores de apoyo
b) 4 becarios de investigación
Ellos recibirán también formación en herramientas de vinculación y transferencia tecnológica, especialmente de incubadoras de empresas. Se dará comienzo de esta manera a la formación del Grupo de Estudios Sociales de la Ciencia de la RAC-UTN.

2. Se realizará un seminario de capacitación sobre parques tecnológicos e incubadoras de empresas para funcionarios y personal del Municipio y del Parque Tecnológico, y de profesores y alumnos de la RAC-UTN.
Se contribuirá de esta manera a la transferencia de conocimientos a la comunidad, en un área considerada estratégica por las autoridades nacionales, provinciales y municipales

3. En el futuro, dentro de las actividades de incubación la formación de recursos humanos es central. De ser exitoso el proyecto de institución de la Incubadora, la capacitación de profesionales y personal de las empresas incubadas será una de las tareas centrales, necesaria para que los proyectos asuman niveles de calidad adecuados.

.....
Inicialado del Director

/ /
Fecha



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA NACIONAL
Secretaría de Ciencia y Tecnología
Formulario PID – Versión 8.0

3.7 Cronograma de actividades (Consigne sucesivamente cada actividad unitaria)

Actividades del Primer Año	Meses											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
a.b.1. Realización de los grupos focales			X	X	X	X						
a.b.2. Realización de las encuestas cerradas y semicerradas					X	X	X	X				
a.b.3. Entrevistas abiertas y en profundidad								X	X	X	X	X
a.b.4. Observación participante	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
a.b.5. Indagación y análisis de fuentes secundarias	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
a.b.6. Análisis de la información obtenida o) Redacción informes parciales					X	X	X	X	X	X	X	X
c.1. Reuniones c/ responsables de Visión, Misión y Planes Estratégico y Negocios							X	X	X	X	X	X
n. Capacitación del equipo de investigación	X	X	X	X	X	X						

Actividades del Segundo Año	Meses											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
a.b.5. Análisis de la información obtenida o) Redacción informes parc. y finales	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
c.1. Reuniones c/responsables de Visión, Misión y Planes Estratégico y Negocios	X	X	X	X								
c.2. Construcción de Visión, Misión y Plan Estratégico	X	X	X	X	X	X						
c.3. Construcción del Plan de Negocios					X	X	X	X	X	X		
d.1. Elaboración jurídica, estatuto y reglamentos h. Diseño de procesos incubac			X	X	X	X	X	X	X	X		
e.1. Propuesta de organización y sistema de gestión g.1. Programa capacitación					X	X	X	X	X	X	X	
f.1. Propuesta de adecuación del edificio y equipamiento						X	X	X				
i.1. Diseño servicios físicos							X	X	X	X		
j.1. Diseño servs. creación y transferencia de conocimientos						X	X	X	X	X	X	
k.1. Redacción documentos modelo relaciones incubadora/incubandos				X	X	X						
l.1. Planificación de la implementación de la Incubadora							X	X	X	X		
m.1. Programa de sensibilización y consenso			X	X	X	X	X	X	X	X	X	X

.....
 Inicialado del Director

/ /
 Fecha



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA NACIONAL
Secretaría de Ciencia y Tecnología
Formulario PID – Versión 8.0

4. CONEXIÓN DEL PROYECTO CON OTROS GRUPOS DE INVESTIGACIÓN DE LAS FACULTADES REGIONALES Y/O REGIONALES ACADÉMICAS EN LOS ÚLTIMOS CINCO (5) AÑOS.²⁸

Apellido y Nombres	Cargo/Institución	Ciudad	Objetivo del Intercambio ²⁹	Descripción del Intercambio
Ing. Juio César Doyharzabal	Secretario CyT FR Santa Fe UTN	Santa Fe	Asesoramiento s/ vinculación tecnológica	Visita del Mgs. Luis F. Sapag para recibir descripción detallada funcionamiento Parque Científico e Incubadora

.....
Inicialado del Director

/ /
Fecha



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA NACIONAL
Secretaría de Ciencia y Tecnología
Formulario PID – Versión 8.0

5. PRESUPUESTO TOTAL

5.1 Bienes de Consumo ³⁰

Nº	Descripción	Monto (\$)
1	Insumos de oficina (papel, elementos de impresión, etc.)	500,00
2		,00
3		,00
4		,00
5		,00
6		,00
7		,00
8		,00
9		,00
10		,00
11		,00
12		,00
13		,00
14		,00
15		,00
16		,00
17		,00
18		,00
19		,00
20		,00
21		,00
22		,00
23		,00
24		,00
25		,00
26		,00
27		,00
28		,00
29		,00
30		,00
31		,00
32		,00
33		,00
34		,00
35		,00
36		,00
37		,00
38		,00
39		,00
40		,00
TOTAL Inciso Bienes de Consumo		500,00

.....
Inicialado del Director

/ /
Fecha



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA NACIONAL
Secretaría de Ciencia y Tecnología
Formulario PID – Versión 8.0

5.2 Servicios no Personales ³¹

Nº	Descripción	Monto (\$)
1	Viáticos (Visitas a las incubadoras de Santa Fe, Córdoba y Bs. As.)	2.500,00
2	Movilidad y gastos de encuestas	3.000,00
3	Asesoramiento y consultoría	4.000,00
4	Asistencia a congresos y publicaciones	1.500,00
5	Suscripción a revistas y publicaciones	300,00
6		,00
7		,00
8		,00
9		,00
10		,00
11		,00
12		,00
13		,00
14		,00
15		,00
16		,00
17		,00
18		,00
19		,00
20		,00
21		,00
22		,00
23		,00
24		,00
25		,00
26		,00
27		,00
28		,00
29		,00
30		,00
31		,00
32		,00
33		,00
34		,00
35		,00
36		,00
37		,00
38		,00
39		,00
40		,00
TOTAL Inciso Servicios no Personales		11.300,00

.....
Inicialado del Director

/ /
Fecha



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA NACIONAL
Secretaría de Ciencia y Tecnología
Formulario PID – Versión 8.0

5.6 RESUMEN PRESUPUESTO TOTAL ³⁵

Ítem	Primer Año			Total
	a la Facultad	Solicitado		
		a la Universidad	a Otras Instituciones	
Personal (incluir becarios BINID y alumnos)	37.207,00	4.680,00	,00	41.887,00
Bienes de Consumo	250,00	,00	,00	250,00
Servicios no Personales	900,00	,00	4.750,00	5.650,00
Bienes de Uso	,00	,00	,00	,00
Equipamiento	,00	,00	,00	,00
Bibliografía	400,00	,00	,00	400,00
TOTAL	38.757,00	4.680,00	4.750,00	48.187,00

Ítem	Segundo Año			Total
	a la Facultad	Solicitado		
		a la Universidad	a Otras Instituciones	
Personal (incluir becarios BINID y alumnos)	37.207,00	4.680,00	,00	41.887,00
Bienes de Consumo	250,00	,00	,00	250,00
Servicios no Personales	900,00	,00	4.750,00	5.650,00
Bienes de Uso	,00	,00	,00	,00
Equipamiento	,00	,00	,00	,00
Bibliografía	,00	,00	,00	,00
TOTAL	38.357,00	4.680,00	4.750,00	47.787,00

Ítem	Tercer Año			Total
	a la Facultad	Solicitado		
		a la Universidad	a Otras Instituciones	
Personal (incluir becarios BINID y alumnos)	,00	,00	,00	,00
Bienes de Consumo	,00	,00	,00	,00
Servicios no Personales	,00	,00	,00	,00
Bienes de Uso	,00	,00	,00	,00
Equipamiento	,00	,00	,00	,00
Bibliografía	,00	,00	,00	,00
TOTAL	,00	,00	,00	,00

Ítem	Cuarto Año			Total
	a la Facultad	Solicitado		
		a la Universidad	a Otras Instituciones	
Personal (incluir becarios BINID y alumnos)	,00	,00	,00	,00
Bienes de Consumo	,00	,00	,00	,00
Servicios no Personales	,00	,00	,00	,00
Bienes de Uso	,00	,00	,00	,00
Equipamiento	,00	,00	,00	,00
Bibliografía	,00	,00	,00	,00
TOTAL	,00	,00	,00	,00

5.7 Otras fuentes de financiamiento del proyecto ³⁶

Fuente de financiamiento	Monto asignado (\$)	Período
COPADE	4.000,00	01 / 05 /2009 a 31 / 04 /2011
Municipio Cutral Co	5.500,00	01 / 05 /2009 a 31 / 04 /2011
		/ /20 a / /20

**Firma del Decano de la Facultad Regional o
del Director de la Regional Académica**

.....
Inicialado del Director

/ /
Fecha



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA NACIONAL
Secretaría de Ciencia y Tecnología
Formulario PID – Versión 8.0

5.8 Otras Consideraciones

1. En Características del Proyecto - Especialidad - Descripción el campo de texto no permite colocar más de una especialidad. El proyecto también incluye las siguientes especialidades:

3802 Desarrollo de la comunidad

4202 Desarrollo económico regional

En Características del Proyecto - Campo de Aplicación - Descripción el campo de texto no permite colocar más de un Campo de Aplicación. El proyecto también incluye:

0920 Política y planificación del desarrollo

2. Los montos de "Otras fuentes de financiamiento" corresponden a:

i. La oficina de Planificación del Estado provincial (COPADE), que dispondrá de sus profesionales para evacuar consultas y realizar asesoría. Se adjunta nota donde el COPADE compromete esos recursos humanos.

ii. El Municipio de Cutral Co, solicitante del proyecto.

.....
Inicialado del Director

/ /
Fecha



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA NACIONAL
Secretaría de Ciencia y Tecnología
Formulario PID – Versión 8.0

6. AVALES ³⁷

Asesor Científico – Tecnológico			
...../...../20.....	
Fecha	Firma	Nombre y Apellido	Categoría

Secretario de Ciencia y Tecnología / Técnica de la Facultad Regional o Autoridad de la Regional Académica		
Observaciones:		
...../...../20.....	
Fecha	Firma	Nombre y Apellido

Decano de la Facultad Regional / Director de la Regional Académica		
Observaciones:		
...../...../20.....	
Fecha	Firma	Nombre y Apellido

.....
Inicialado del Director

/ /
Fecha